



## Prefeitura Quissamã/RJ Secretaria Municipal de Saúde

### **Diálogos entre serviços: estratégias de integração e qualificação do cuidado em saúde - Relato de experiência em Quissamã/RJ**

Delba Machado Barros  
Psicóloga Sanitarista e Psicanalista



OBSERVATÓRIO  
DO SUS



# I MOSTRA ESTADUAL DE PRÁTICAS DE SAÚDE COSEMS RJ/IDEIASUS-FIOCRUZ



# Algumas informações sobre Quissamã

População (Censo 2022) 22.393 pessoas

Transferências correntes (Percentual em relação às receitas correntes brutas realizadas) [2023] 88,38 %

Fonte: IBGE – consulta em 06/02/2025

## Despesas em Saúde, por Ano, Quissamã, 2021 a 2023

Ano	2021	2022	2023
Município	19,05	23,61	21,46
Despesa por hab	R\$ 4.187,73	R\$ 4.814,38	R\$ 5.256,99
Despesa Total	R\$ 103.436.832,30	R\$ 122.914.205,15	R\$ 134.237.222,23

Fonte: SIOPS– consulta em 06/02/2025

Receitas SUS	2021	2022	2023	2024
SUS Federal	R\$ 16.310.273,49	R\$ 14.947.190,16	R\$ 16.681.453,55	R\$ 20.203.
SUS Estadual	R\$ 9.265.494,74	R\$ 5.008.442,47	R\$ 553.054,99	R\$ 910.3

Fontes: SUS Federal – FNS – consulta em 10/02/25 e SUS Estadual – Relatório de Transição – SEMS/FMS- dez

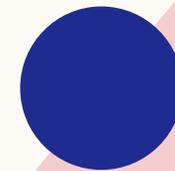
# MAPA DE ABRANGÊNCIA DA REDE INTEGRADA DE SAÚDE DO MUNICÍPIO DE QUISSAMÃ

Saúde da  
**100%  
COBERTA**



## REDE MUNICIPAL DE SAÚDE

**“A integração das ações assistenciais e das atividades preventivas são preconizadas como um dos objetivos do sistema de saúde envolvendo a vigilância sanitária, a vigilância epidemiológica, a saúde do trabalhador e a assistência terapêutica integral (Lei nº 8.080/90, artigos 5º e 6º da lei orgânica) desde a promulgação do SUS”.**



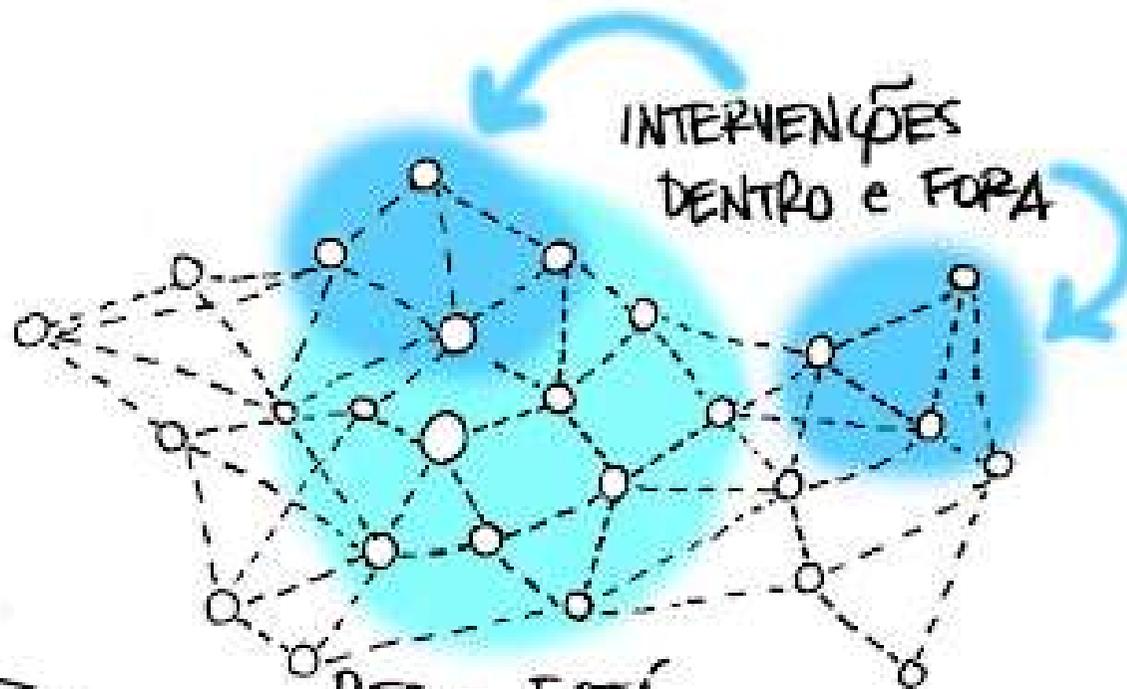
# Principais problemas

A fragmentação do cuidado era observada em nossa rede por intermédio:

- do funcionamento de pontos de atenção isolados e incomunicáveis uns dos outros,
- da incapacidade de prestar uma atenção contínua à população,
- da falta de comunicação sistemática e fluida entre a Atenção Primária à Saúde (APS) e a atenção secundária,
- do desconhecimento do percurso do usuário na rede municipal de saúde
- da atenção provida de forma reativa e, geralmente, centrada na doença com repercussões na assistência tanto para os usuários quanto para os trabalhadores e para o gestor

# Objetivos

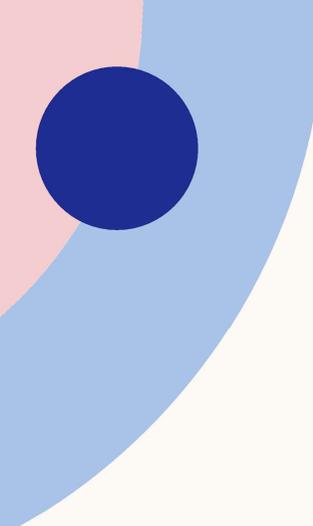
- Aumentar a resolutividade dos serviços e qualificar o cuidado em saúde ao usuário/família;
- Fortalecer a Atenção Primária em Saúde
- Fomentar a relação interprofissional e interdisciplinar para suporte aos profissionais dos serviços de saúde;
- Otimizar a produção dos médicos promovendo a suficiência no conjunto dos serviços de saúde.



INTERVENÇÕES  
DENTRO e FORA

REDE ESTÁ  
ALÉM DAS  
FRONTEIRAS

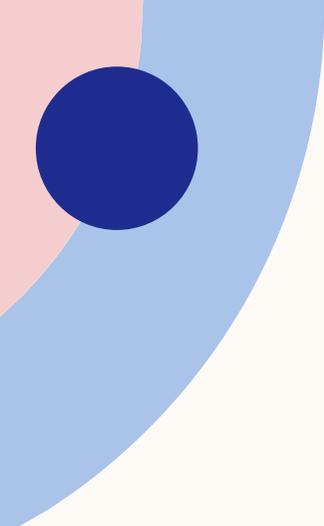
FOCAR o  
OLHAR  
ALÉM DAS  
FRONTEIRAS



# Fundamentação Teórica

Portaria MS 4279/2010 - ***Estabelece diretrizes para organização da Rede de Atenção à Saúde no âmbito do Sistema Único de Saúde (SUS)***

Superar os desafios e avançar na qualificação da atenção e da gestão em saúde requer **forte decisão dos gestores** do SUS enquanto protagonistas do processo instituidor e organizador do sistema de saúde. **A solução está em inovar o processo de organização do sistema de saúde**, redirecionando suas ações e serviços no desenvolvimento da RAS para produzir impacto positivo nos indicadores de saúde da população.

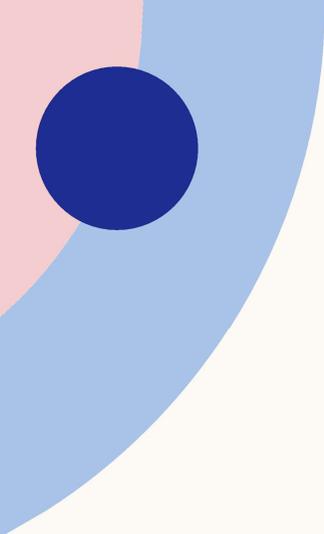


# Fundamentação Teórica

Serviços de saúde integrados: A Organização Mundial de Saúde (2008) tem como definição: Gestão e provisão de serviços de saúde de forma tal que as pessoas recebem um *continuun* de serviços preventivos e curativos de acordo com suas necessidades ao longo do tempo, através dos diferentes níveis do sistema de saúde.

## Integração assistencial

- ❖ Integração Horizontal
- ❖ Integração Vertical



# Fundamentação Teórica

A integração é um meio para melhorar o desempenho do sistema, de modo que os esforços justifiquem-se na medida em que conduzam a serviços mais acessíveis, de maior qualidade, com melhor relação custo-benefício e satisfaçam aos usuários (OPAS, 2009).

Um dos requisitos para a constituição de rede é a **coordenação** referida a diferentes dimensões do sistema: política, organizacional, financeira e assistencial



# Estratégias adotadas para promover a integração

## 2. Reuniões de Planejamento

Realizadas reuniões mensais de monitoramento e avaliação de resultados da PAS e demais pactuações

**Espaços coletivos são fundamentais para promover a reflexão sobre os processos de trabalho e para implicar os profissionais na produção do cuidado e nos resultados alcançados bem como para ampliar a visão do trabalho em equipe.**



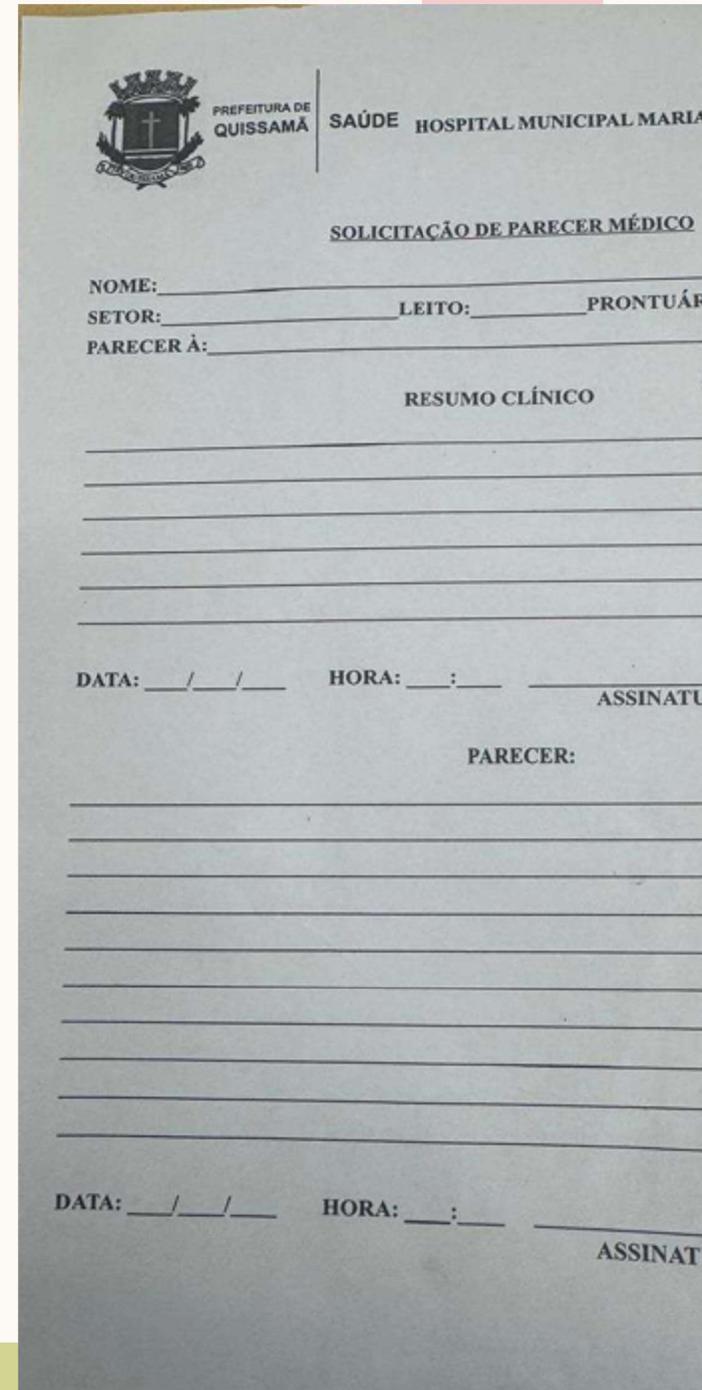
# Estratégias adotadas para promover a integração

**3. Comissão de Integração: Hospital, Centro de Especialidades e Atenção Básica** que se reúnem, periodicamente, para analisar as internações por condições sensíveis e o percurso desses usuários na rede de saúde com a finalidade de coordenar a assistência e estabelecer o projeto terapêutico;



# Estratégias adotadas para promover a integração

**4. Parecer médico no Hospital Municipal** - contratualizado com os médicos especialistas dar parecer ou realizar interconsulta no hospital e na APS conforme a demanda das clínicas assistenciais, incluindo a psiquiatria, o que requer também o diálogo com o CAPS;



Formulário de Solicitação de Parecer Médico do Hospital Municipal Maria. O formulário contém campos para nome, setor, leito e prontuário, além de uma seção para o resumo clínico e duas áreas para o parecer, cada uma com campos para data, hora e assinatura.

PRÉFETURA DE QUISSAMÃ SAÚDE HOSPITAL MUNICIPAL MARIA

SOLICITAÇÃO DE PARECER MÉDICO

NOME: \_\_\_\_\_ LEITO: \_\_\_\_\_ PRONTUÁRIO: \_\_\_\_\_

SETOR: \_\_\_\_\_

PARECER À: \_\_\_\_\_

RESUMO CLÍNICO

DATA: \_\_\_/\_\_\_/\_\_\_ HORA: \_\_\_:\_\_\_ ASSINATURA: \_\_\_\_\_

PARECER:

DATA: \_\_\_/\_\_\_/\_\_\_ HORA: \_\_\_:\_\_\_ ASSINATURA: \_\_\_\_\_



# Estratégias adotadas para promover a integração

6. Visita guiada a maternidade e comunicação da alta das puérperas para a Unidade Básica de Saúde de referência



# Estratégias adotadas para promover a integração

## 7. Matriciamento com as equipes de saúde da família

### Campanha Municipal de Luta contra a Tuberculose



Palestra sobre Tuberculose com Dr. Marcus Vinícius para ACS em 22/03/23



Palestra sobre Tuberculose com Enfa. Ruth Nunes para profissionais do HMMMJ em 23/03/23

Roda de Conversa sobre Tuberculose na Praça para profissionais de saúde em 23/03/23



**CAMPANHA MUNICIPAL DE LUTA CONTRA TUBERCULOSE**

22/03 - 9:30h no Anfiteatro da PMQ.  
Palestra sobre Tuberculose com Dr. Marcus Vinícius (infectologista) e equipe.  
Público alvo: CRAS/PAU/ACS

23/03 - 9:30h às 12:00 - Ação sobre Tuberculose.  
Aberta ao público. Praça Mário Moreira da Silva, ao lado da Casa do Empreendedor.

**TUBERCULOSE - TESTAR, TRATAR, VENCER ATÉ O PRECONCEITO**

SECRETARIA DE SAÚDE  
SECRETARIA DE SAÚDE

24/04 - Atualização em Diagnóstico Precoce do Câncer de Mama, da ESF, ministrada pela Mastologista, Dra. Milena Is...



# Estratégias adotadas para promover a integração

## 8. Comitê Gestor de Mobilização contra o Aedes

Analisa dados e operacionaliza o Plano Municipal de Contingência da Dengue, Chikungunya e Zika definindo as ações e os territórios para intervenção.



## Trabalho aprovado para a 2ª Mostra Estadual de Práticas de Saúde - COSEMS RJ/IdeiaSUS- Fiocruz - "Planejamento local articulado a Agenda 2030 - experiência no território de Quissama/RJ"

Autoras: Dr.<sup>a</sup> Delba Barros e Enf.<sup>a</sup> Milena Viana

03/05/2022



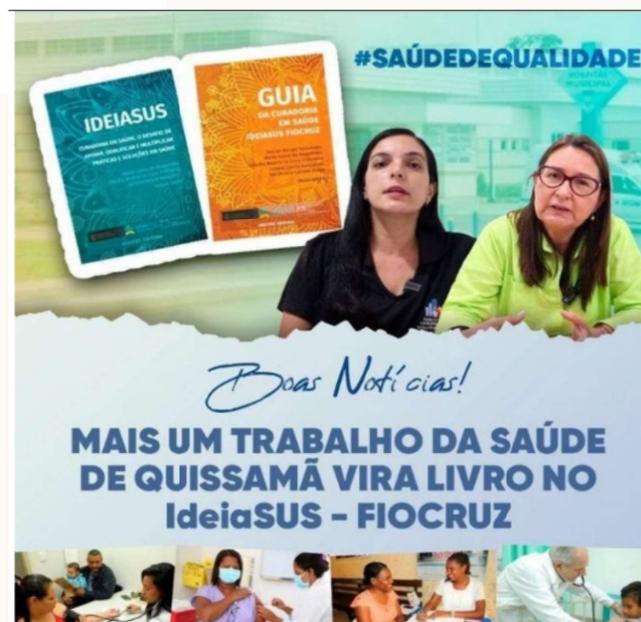
### Quissamã participa da 2ª Mostra Estadual de Práticas de Saúde e fica em quarto lugar



A Secretaria de Saúde de Quissamã participou, na última semana, da 2ª Mostra Estadual de Práticas de Saúde Cosems-RJ e IdeiaSUS/Fiocruz, que deu destaque a seis experiências exitosas de saúde, dos municípios fluminenses, selecionadas por uma comissão de especialistas. Quissamã apresentou o trabalho "Planejamento local articulado a Agenda 2030: a experiência no território de Quissamã/RJ" e ficou em quarto lugar.

A mostra teve o intuito de propiciar o intercâmbio de práticas municipais implementadas no SUS, estimular, fortalecer e divulgar as ações de municípios que inovam nas soluções de saúde, dar visibilidade às práticas de saúde na abrangência da gestão local e promover um espaço para a troca de práticas e reflexões sobre a gestão e organização de serviços de saúde, lançar luz a importantes experiências existentes nos territórios do SUS.

# Alguns resultados



Mais uma publicação de livro, do IdeiaSUS – Curador de apoiar, qualificar e multiplicar soluções em saúde - Eco

64 Capítulo 3. Estratégia Saúde da prática no município de Quissamã  
Delba Machado Barros, Milena Viana, Sheila Maria dos Santos Nascimento Lopes Filho, Ruth da Silva

## Área Técnica de Alimentação e Nutrição (ATAN)

Participação no seminário “Diálogo União Européia – Brasil: Cidades e Alimentação” em 26 de setembro de 2023 - Rio de Janeiro.

Presença no grupo de trabalho da Coordenação Geral de Promoção da Alimentação Saudável, vinculado ao Ministério do Desenvolvimento e Assistência Social, Família e Combate à Fome.



# Alguns resultados



### 1º lugar na Categoria Saúde Coletiva-Aleitamento Materno no 31º Congresso Brasileiro de Fonoaudiologia e 12º Congresso Internacional de Fonoaudiologia

Premiação de 1º lugar na Categoria Saúde Coletiva-Aleitamento Materno pela Campanha de Amamentação com título “**Promoção ao Aleitamento Materno do Pré-natal ao retorno da atividade laborativa: experiência de Quissamã na Campanha do Agosto Dourado em 2023**”.

Cerimônia realizada durante o 31º Congresso Brasileiro de Fonoaudiologia e 12º Congresso Internacional de Fonoaudiologia, de 03 a 06 de outubro de 2023, no Rio de Janeiro.



## Destaques no 2º quadrimestre de 2023



“Vacina Eu, Tu e ELES NO SUS: estratégias adotadas para ampliar a cobertura vacinal no município de Quissamã/RJ”

Premiado como melhor experiência do Estado do Rio de Janeiro na Oficina Nacional do Projeto ImunizaSUS durante o XXXVII Congresso Nacional de Secretarias Municipais de Saúde



## Destques no 3º quadrimestre de 2023

### Quissamã vence categoria Saúde e Bem-Estar no Estado do Rio de Janeiro Prêmio Band Cidades Excelentes



Quissamã venceu o **Prêmio Band Cidades Excelentes na categoria Saúde e Bem-Estar** e foi o primeiro colocado no Estado do Rio de Janeiro – cidades até 30 mil habitantes. O desempenho foi medido pelo Índice de Gestão Municipal Aquila (IGMA), plataforma alimentada por dados públicos e Inteligência Artificial.

A prefeita Fátima Pacheco, o vice-prefeito Marcelo Batista e a Secretária de Saúde Milena Viana participaram da cerimônia de premiação no Rio de Janeiro em 06/11/2023.

## Alguns resultados

### Quissamã recebe Certificação do Ministério da Saúde em

O município recebeu o **Certificado de Honra ao Mérito pelo desempenho no Programa de Qualificação das Ações de Vigilância em Saúde – PQA/VSE**, trabalho reconhecido pela Secretaria de Vigilância em Saúde e Ambiente do Ministério da Saúde (SVSA/MS).

A entrega aconteceu durante a 17ª ExpoEPI – Mostra Nacional de Experiências Bem-Sucedidas em Epidemiologia, Prevenção e Controle de Doenças em 08/11/2023, em Brasília.



# LIMITES e DESAFIOS

Essas estratégias são sustentadas pela gestão municipal, que, por um lado, é um fator interno forte, mas, por outro, tem um limite, pois mudanças no rumo da gestão podem comprometer a manutenção delas.

A carga horária parcial de alguns coordenadores de serviços e gerentes de programas; a rotatividade de pessoal; as deficiências na formação acadêmica, regime de plantão no Hospital e a demanda das agendas médicas são limitações os quais nos deparamos na execução de algumas estratégias e que nos desafiam a buscar alternativas para superá-los.

Deficiência na integração entre os diversos sistemas governamentais de informação em saúde

# OBRIGADA

Delba Barros

E-mail:

[delbabarrosrj@gmail.com](mailto:delbabarrosrj@gmail.com)

Celular (22) 999-750939

Equipe da Secre  
Municipal de Saú  
Serviços e Progr  
de Saúde també  
agradecem!

