

A experiência de Curitiba na implantação do Programa Agora Tem Especialistas.

Dra. Tatiane Filipak | Secretária Municipal de Saúde | Junho de 2026



**OBSERVATÓRIO
DO SUS** | ENSP
FIOCRUZ



O modelo histórico gerava gargalos estruturais na atenção especializada.



Fragmentação do cuidado

Paciente perdido em múltiplas filas e serviços desconectados.



Concorrência de leitos

Urgência disputando espaço com internações eletivas.



Baixa oferta crônica

Dificuldade de contratação de especialistas em linhas de cuidado vitais.



Desperdício e absenteísmo

Sistemas sem interoperabilidade, faltas a exames e custos inflados de OPME.

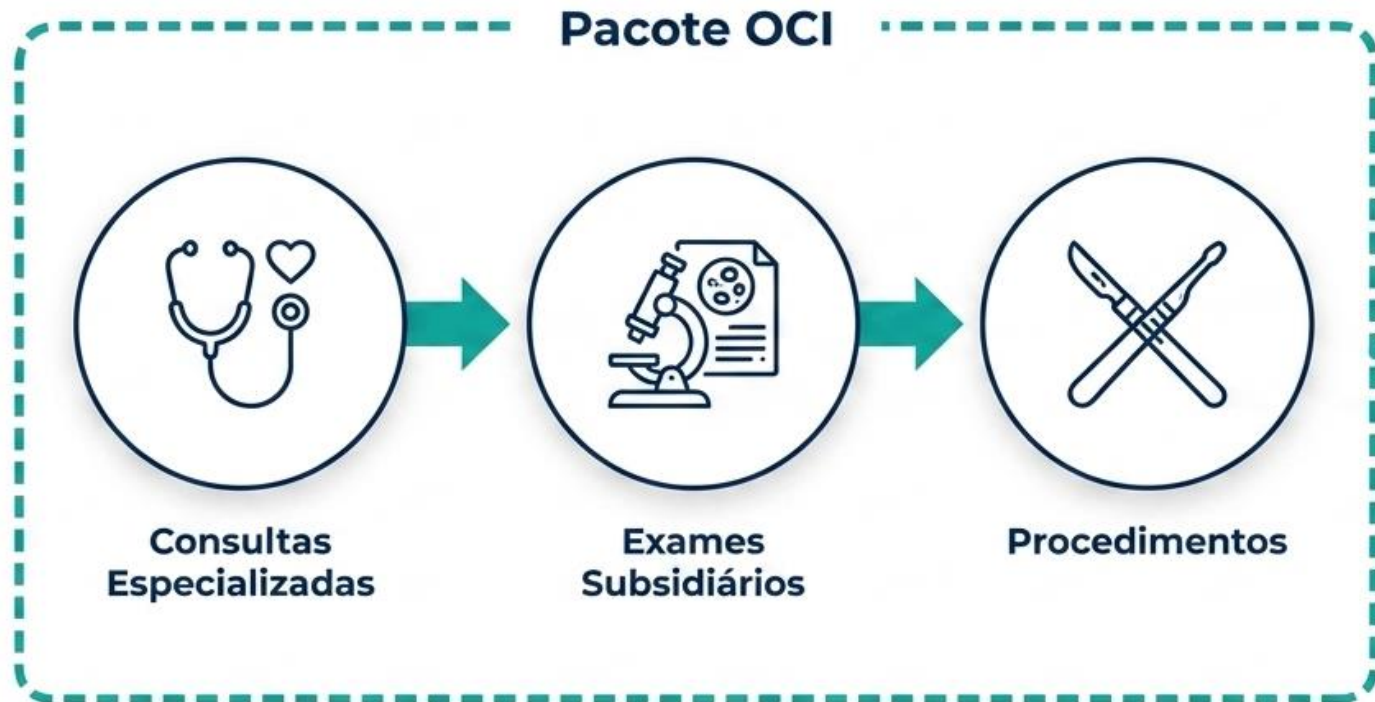


A transição para pacotes fechados elimina a fragmentação do paciente

	O Modelo Tradicional	O Novo Modelo OCI
Dinâmica	Múltiplas filas de espera independentes	Fila única transparente
Formato	Procedimentos isolados e desconexos	Pacote consolidado (Consulta + Exames + Procedimentos)
Financiamento	Faturamento fragmentado	Incremento financeiro por pacote fechado
Coordenação	Foco no encaminhamento solto	Cuidado coordenado pela Atenção Primária à Saúde (APS)



A Oferta de Cuidados Integrados unifica o diagnóstico em um único bloco.



Incorporação de incremento financeiro estratégico para garantir o atendimento integral e estancar o tempo de espera.



Estratégias de gestão diretas neutralizaram as barreiras operacionais.

Integração Clínica



Uso da telerregulação entre a UBS e o especialista para suporte diagnóstico e segunda opinião formativa, filtrando a fila na origem.

Acompanhamento Ambulatorial



Criação do Núcleo de Gestão do Cuidado no ambulatório especializado para garantir que o paciente não se perca na jornada.

Expansão da Oferta



Revisão de contratos com prestadores usando as metas do pacote OCI e análise rigorosa de capacidade por Linha de Cuidado.



Dificuldades Enfrentadas: Barreiras Sistêmicas



Fragmentação do Cuidado

Paciente disperso em mais de um serviço especializado ou duplicado em múltiplas filas.



Integração de Dados

Falta de interoperabilidade de sistemas com o SUS Digital.



Adesão à OCI

Resistência e falhas no fluxo de encaminhamento e na integração entre os diferentes níveis de atenção.



Dificuldades Enfrentadas: Oferta e Recursos

Baixa Oferta

Dificuldade em reter especialistas para determinadas Linhas de Cuidado Críticas.



Gestão de Leitos

Concorrência agressiva pelo mesmo leito entre urgência e internamento eletivo.



OPME

Preços de mercado muito superiores aos estabelecidos pela Tabela SUS.

Absenteísmo

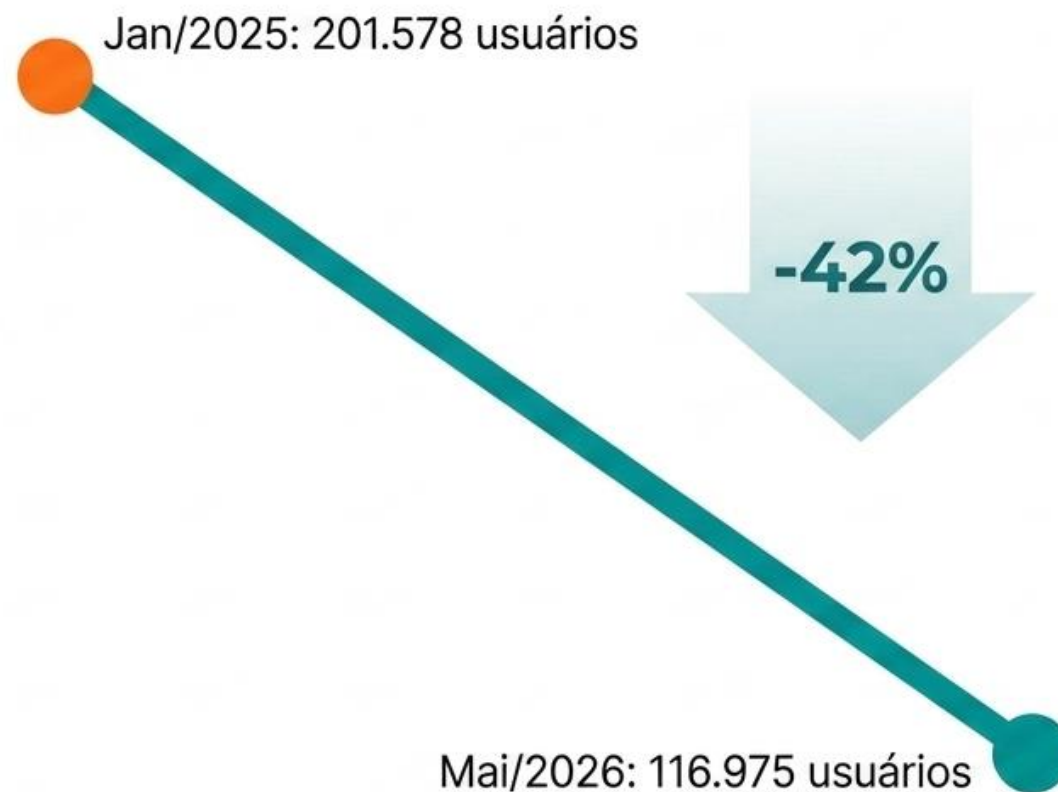
Altas taxas de falta de pacientes nas consultas e exames especializados agendados.



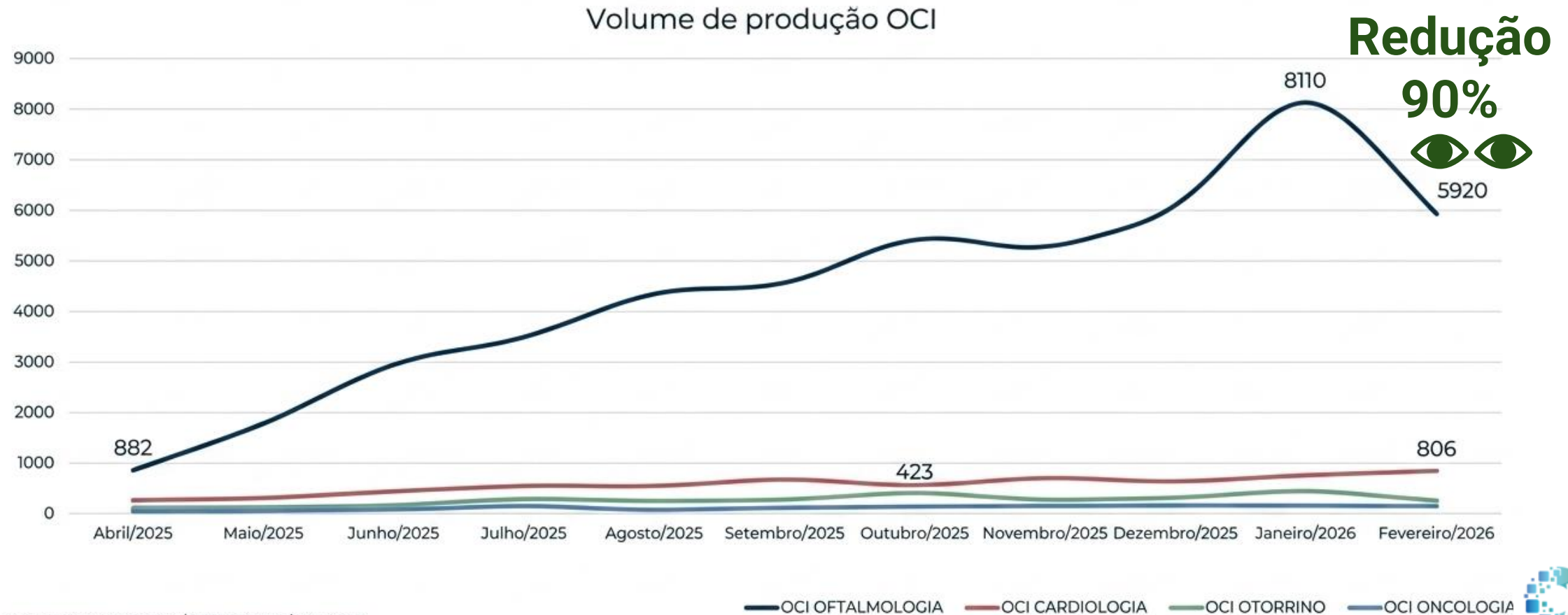
O volume de pacientes aguardando em fila despencou quase pela metade em 16 meses.

- 42%

84.603 usuários a menos na fila de espera, alcançando agilidade do diagnóstico ao tratamento.



A produção ambulatorial especializada atinge picos históricos de resolutividade



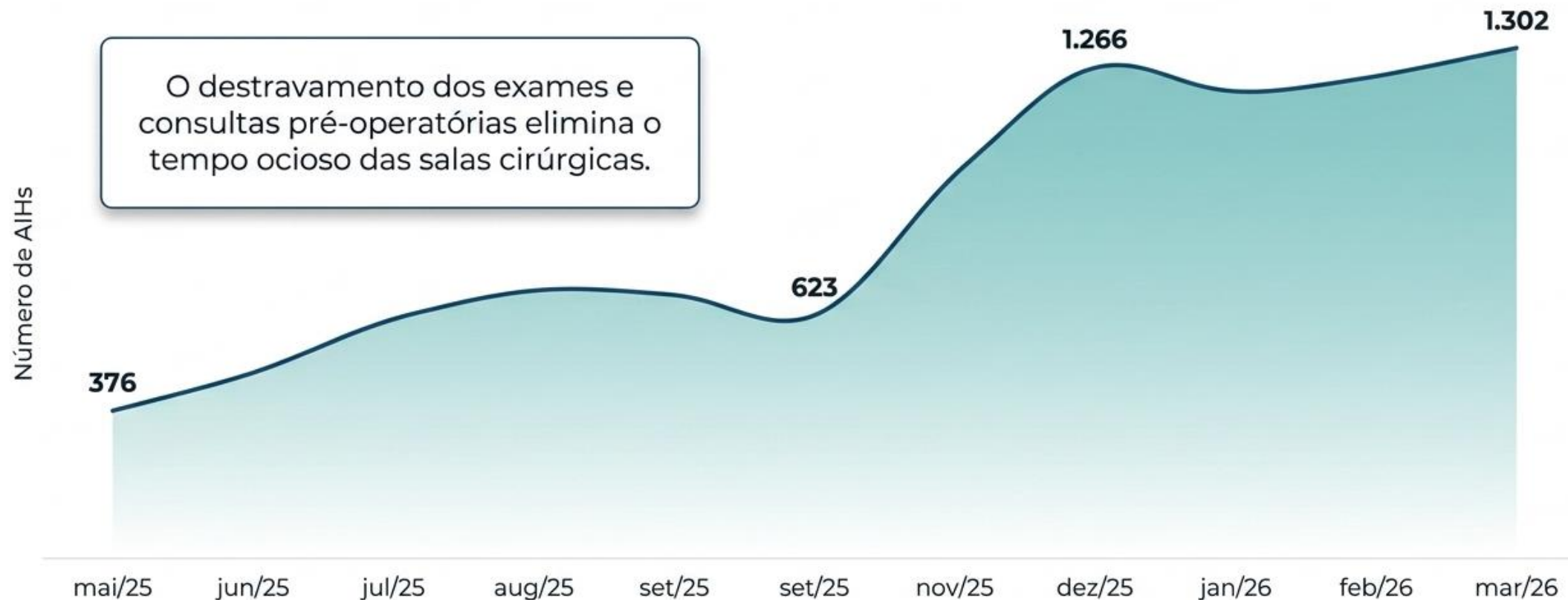
Dados extraídos do SIA/SUS TABWIN/DATASUS.

— OCI OFTALMOLOGIA — OCI CARDIOLOGIA — OCI OTORRINO — OCI ONCOLOGIA



A reorganização do ambulatório impulsiona imediatamente as cirurgias eletivas.

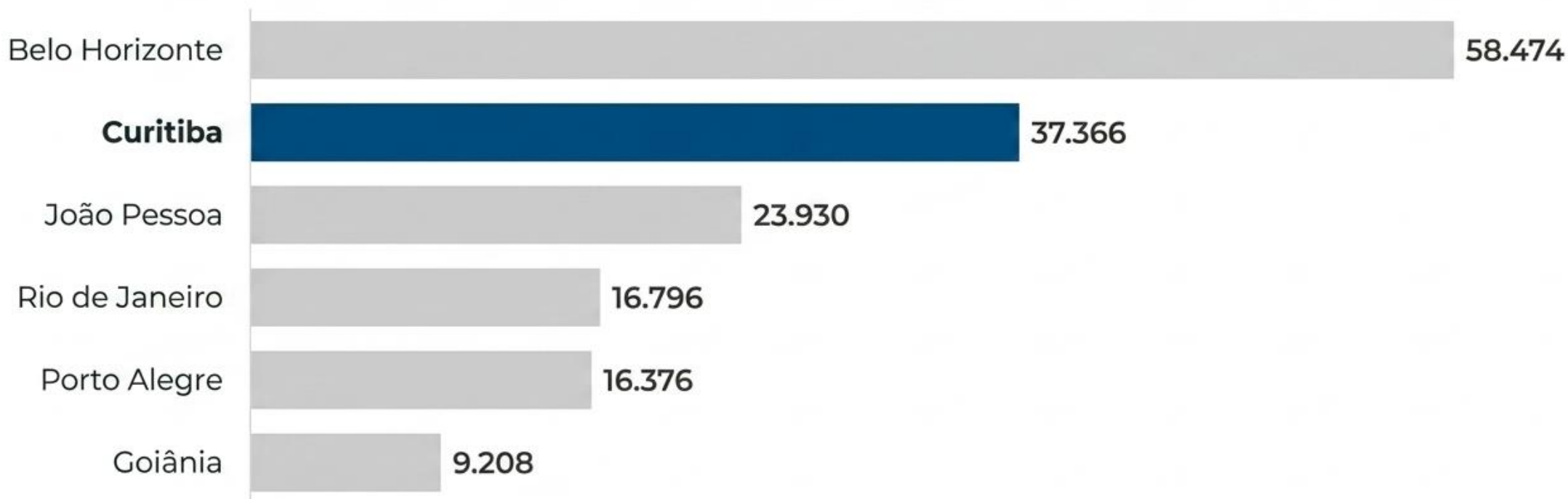
Evolução das AIHs Cirúrgicas (Faixa Especial) em Curitiba



Curitiba assume a vanguarda nacional na execução de procedimentos integrados.

Capacidade de execução escalada, garantindo acesso em um município de grande porte.

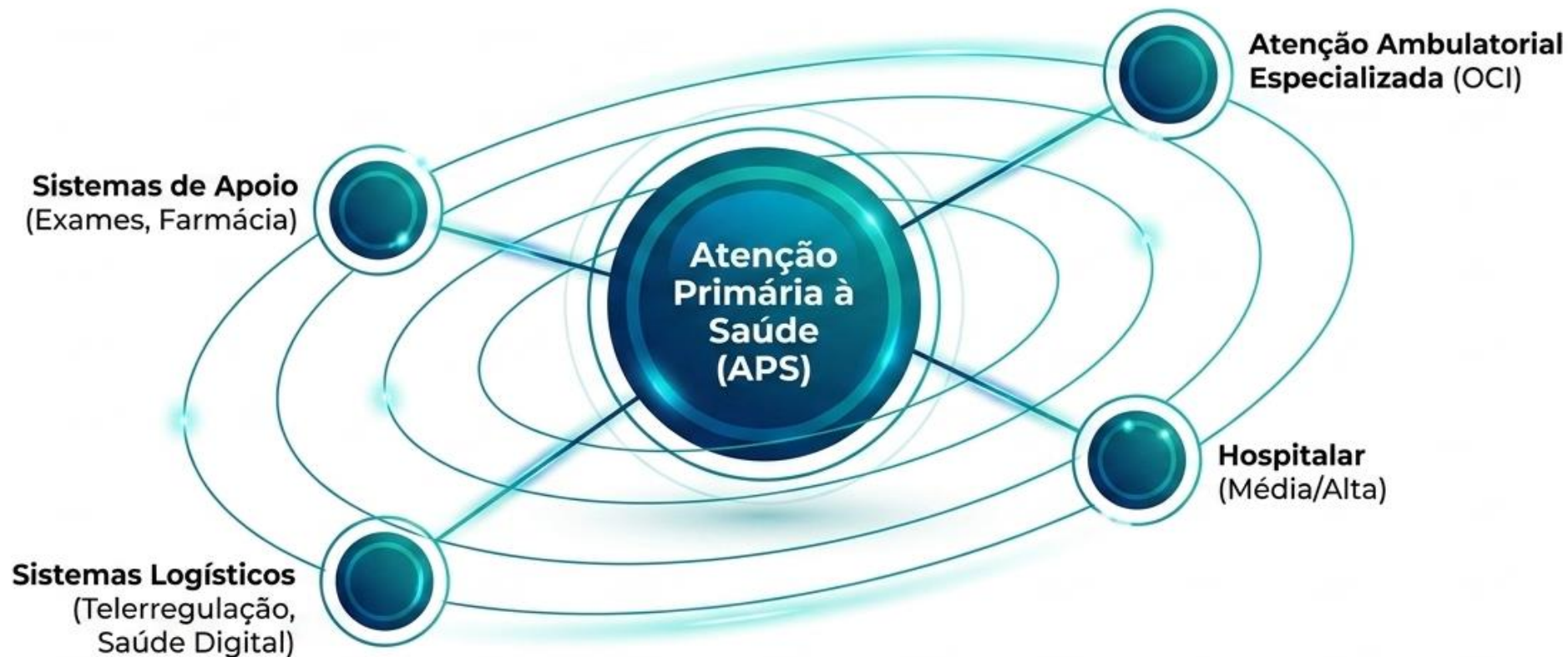
Procedimentos OCI por Capital - 2025



A consolidação do modelo foca na saúde digital e na transição pós-alta.



O êxito da saúde pública não reside em atos isolados, mas na orquestração da rede.



"A solução para o setor saúde está na Rede, um sistema inteiro que se desenvolve em cinco componentes." – Mendes, 2019.



Lançamento do Programa Especialidades em Ação



Evento do Núcleo de Gestão de Cuidados Integrados
Temática: Referência/Contrarreferência e Organização do Cuidado Integrado.



Saúde Já | Prefeitura
Curitiba | de Curitiba
Trabalhamos juntos

ENSP | FIOCRUZ

OBSERVATÓRIO
DO SUS | ENSP FIOCRUZ

Dra. Tatiane Filipak

Contato: 41-3350-9397
sms@sms.curitiba.pr.gov.br